

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE****INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>BOCCALI FILIPPO</b>
Indirizzo	<b>VIA GRAZIA DELEDDA 91, FORLIMPOPOLI (FC), 47034, ITALIA</b>
Telefono	<b>347 3396701</b>
E-mail	<b>filippo.boccali2@unibo.it</b>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	25 GENNAIO 1991

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) Gennaio 2023 a Dicembre 2024
- Tipo di impiego Assegnista di Ricerca presso Università di Bologna
- Principali mansioni e responsabilità Nell'ambito di tale progetto si occupa della valutazione dell'adozione dei business analytics nel processo decisionale aziendale, tramite l'adozione di una prospettiva istituzionale.
- Date (da – a) Novembre 2020 a Ottobre 2022
- Tipo di impiego Assegnista di Ricerca presso Università di Bologna
- Principali mansioni e responsabilità Nell'ambito di tale progetto si è occupato della valutazione degli impatti economico-finanziari legati all'introduzione delle tecnologie produttive innovative di additive manufacturing.
- Date (da – a) Gennaio 2017 - oggi
- Tipo di impiego Libero Professionista
- Principali mansioni e responsabilità Analisi di bilancio e Business Analytics.  
In tema di analisi di bilancio, sia nell'ambito dell'attività didattica che in quella di collaborazione con la società di consulenza Infomanager srl mi sono occupato nell'ultimo triennio di analisi economico-finanziaria con specifico focus sull'analisi del parco fornitori di medie e grandi imprese. Tale attività è stata svolta utilizzando specifiche piattaforme di analisi economico-finanziaria quali AIDA, ORBIS e OSIRIS. Inoltre, per tutta una serie di realtà aziendali si è proceduto allo sviluppo di appositi modelli di financial forecasting, principalmente realizzati tramite Microsoft Excel.  
Nel corso del 2017, inoltre, ho svolto per l'Università di Bologna un servizio di raccolta ed elaborazione dati finalizzati al tema del Business Analytics for Performance Measurement and Management nell'ambito del progetto IMPRENDI, volto a sviluppare ed applicare modelli di Business Analytics al fine di supportare la pianificazione aziendale.

Sempre con riferimento al tema dei Business Analytics, inoltre, ho svolto analisi statistiche mirate alla predisposizione di configuratori di costo e modelli di valutazione delle opportunità di business. In tal senso, nel 2020 ho svolto per l'Università di Bologna (per l'azienda Marchesini) un progetto che prevedeva la determinazione del Total Cost of Ownership (TCO) dei ricambi attualizzato e la realizzazione di un configuratore di costo, previa analisi statistica volta ad individuare i principali driver di costo.

• Date (da – a) Gennaio 2015 – oggi

• Tipo di impiego Libero Professionista

• Principali mansioni e responsabilità

Attività di consulenza strategica. In particolare, i principali progetti di consulenza sono riconducibili alle seguenti tematiche: valutazione d'azienda, realizzazione di business plan, analisi del Total Cost of Ownership (anche in ottica Life Cycle Costing), mappatura economica dei processi aziendali e sviluppo di progetti activity-based costing e di analisi di redditività di prodotti/clienti/mercati aziendali. Di seguito una breve panoramica dei più interessanti progetti sviluppati:

- Per quanto riguarda la prima tematica, ho realizzato diverse valutazioni d'azienda con metodi finanziari, reddituali, patrimoniali e misti, e dei multipli. Nello specifico, mi sono occupato delle fasi di analisi e riclassificazione di bilancio, normalizzazione dei redditi, individuazione dei comparables, quantificazione e attualizzazione dei flussi di cassa e stima del costo medio ponderato del capitale (WACC).
- In ambito di Total Cost of Ownership, invece, ho svolto in collaborazione con la società di consulenza S&V di Forlì alcuni progetti di Total Cost of Ownership presso grandi aziende emiliano-romagnole operanti nel settore manifatturiero. Durante i progetti, ho curato sia la parte di raccolta e analisi dei dati, svolgendo le interviste direttamente sul campo e provvedendo in seguito alla sistematizzazione ed elaborazione dei dati tramite modello informativo appositamente predisposto, sia quella di reportistica dei risultati. Inoltre, ho seguito anche la fase di plug-in del TCO nei sistemi informativi aziendali. Infine, come sottolineato nella sezione precedente, ho svolto un progetto di TCO inerente la ricambistica dell'azienda Marchesini, che prevedeva come particolarità l'attualizzazione nel tempo dei flussi di ricambi dei differenti prodotti.
- In ambito di business plan, negli ultimi 5 anni ho realizzato diversi business plan in lingua inglese legati sia ad attività manifatturiere sia di servizi, occupandomi sia della parte di analisi di mercato sia di quella economico-finanziaria (sviluppata sia seguendo i modelli contabili italiani sia quelli internazionali). Inoltre, ho seguito lo sviluppo integrale di business plan volti ad analizzare le conseguenze economico-finanziarie dell'implementazione di modelli di business innovativi in settori maturi (ad esempio intrattenimento tradizionale e trattamento rifiuti). Le valutazioni economico-finanziarie hanno previsto il calcolo e l'attualizzazione dei flussi di cassa non solo secondo i modelli tradizionali, ma innovativi (es. modello RR&C per star-up).
- Inoltre, sempre in collaborazione con la società di consulenza S&V, ho svolto alcuni progetti di mappatura di processo mirati alla comprensione delle inefficienze presenti nei processi aziendali, con lo scopo di eliminarle e liberare risorse per altre attività a valore;
- Con riferimento allo sviluppo di progetti legati all'activity-based costing e all'analisi della redditività di differenti oggetti aziendali, ho collaborato con la società di consulenza Prisma srl per la realizzazione di alcuni progetti sia presso grandi aziende sia presso medie imprese, con l'obiettivo di individuare i prodotti, le linee e i mercati più performanti e quelli più critici;
- Infine, ho collaborato per circa un anno con un importante centro sportivo italiano, nell'ambito di un progetto di analisi e gestione strategica dei costi finalizzato allo sviluppo del valore aziendale e alla contrazione degli sprechi operativi.

## ATTIVITÀ SCIENTIFICA

• Date (da – a) Gennaio 2016 - oggi

• Principali mansioni e responsabilità

Realizzazione di articoli scientifici:

- Mura, M., Longo, M., Boccali, F., Visani, F., & Zanni, S. (2024). From outcomes to practices: Measuring the commitment to sustainability of organisations. *Environmental Science & Policy*, 160, 103868;
- Digitalizzazione del settore retail energy e utilities: analisi e ridisegno dei processi. Articolo pubblicato su *Controllo di Gestione* (5/2022), IPSOA. Co-authors: Prof. Riccardo Silvi, Dott.sa Giorgia Moschini;
- Boccali, F., Mariani, M. M., Visani, F., & Mora-Cruz, A. (2022). Innovative value-based price assessment in data-rich environments: Leveraging online review analytics through data envelopment analysis to empower managers and entrepreneurs. *Technological Forecasting and Social Change*, 182, 121807;
- Additive Manufacturing: modelli di costing e applicazioni operative. Articolo pubblicato su *Controllo di Gestione* (3/2022), IPSOA. Co-authors: Prof. Franco Visani, Prof. Paolo Barbieri, Dott. Riccardo Franchi; Dott. Mario Franchi, Prof. Alessandro Fortunato;
- Servitization: analisi delle determinanti del life-cycle cost di prodotto?. Article published on *Controllo di Gestione* (2/2022), IPSOA. Co-author: Prof. Franco Visani;
- Impatto COVID-19: quali conseguenze sui bilanci aziendali? Articolo pubblicato su *Controllo di Gestione* (3/2021), IPSOA. Co-author: Dott.sa Bianca Angela;
- Visani, F., Boccali, F. (2020). Purchasing price assessment of leverage items: A data envelopment analysis approach. *International Journal of Production Economics*, 223, 107521;
- Un modello analitico di valutazione dei prezzi di fornitura per il contenimento dei costi di approvvigionamento. Co-author: Prof. Franco Visani. Capitolo pubblicato su Giannetti R., Tenucci A. (2020), "ANALISI, MISURAZIONE E GESTIONE DEI COSTI. Contesti e approcci emergenti." FrancoAngeli;
- Business analytics a supporto del controllo dei prezzi di fornitura: il DEA-based Purchasing Price Assessment (PPA-DEA). Articolo pubblicato su *Controllo di Gestione* (4/2020), IPSOA. Co-author: Prof. Franco Visani;
- L'analisi economico-finanziaria dei fornitori come strumento a supporto dell'attività di negoziazione. Articolo pubblicato su *Controllo di Gestione* (5/2019), IPSOA. Co-author: Dott. Enrico Mattioli;
- Output diretti e indiretti dello sviluppo di un sistema di cost accounting tra teoria e pratica pubblicato. Articolo pubblicato su *Controllo di Gestione* (2/2019), IPSOA. Co-author: Prof. Franco Visani;
- Una nuova opportunità per l'activity-based costing? Un approccio fondato su ICT e business analytics pubblicato. Articolo pubblicato su *Controllo di Gestione* (2/2018), IPSOA. Co-author: Prof. Franco Visani;
- L'analisi dei costi di fornitura e il Total Cost of Ownership del Fornitore (TCO). Articolo pubblicato su *Controllo di Gestione* 3/2017), IPSOA. Co-author: Prof. Franco Visani;
- L'analisi economico-finanziaria dei fornitori per la gestione di rischio e performance della Supply Chain. Articolo pubblicato su *Controllo di Gestione* (6/2016), IPSOA. Co-author: Prof. Franco Visani;
- Articoli work in progress:
  - Mariani, M. M., Visani, F., Boccali, F. – Developing and testing a DEA-based index for the evaluation of value for money in the hospitality industry – Under review in *International Journal of Contemporary Hospitality Management*;
  - Mariani, M. M., Visani, F., Boccali, F., Moschini G. – How did the pandemic affect hotels' efficiency in Italy? A two-stage Malmquist-DEA approach – Target journal *Technological Forecasting and Social Change*;
  - Book chapter – Tools for testing Business Models financial sustainability – The chapter will be part of the book "Teaching Business Models", pubblicato da "Edward Elgar Publishing" (Pubblicazione attesa per il 2025). Co-author: Prof. Riccardo Silvi;

- Esempi applicativi di analisi di bilancio dei fornitori: metodologia applicativa e considerazioni manageriali. Articolo accettato per la pubblicazione su *Controllo di Gestione* (2024), IPSOA. Co-author: Prof. Franco Visani.

• Date (da – a) Aprile 2018 – maggio 2019

- Principali mansioni e responsabilità Partecipazione al progetto europeo “Re-Industrialise” (Progetto Flagship della Climate-KIC), incentrato sulla predisposizione di un modello di valutazione economica, ambientale e sociale delle diverse regioni europee che possa consentire di individuare le aree opportune da coinvolgere in un processo di re-industrializzazione (in termini di risorse produttive utilizzate);

• Date (da – a) Settembre 2017 – gennaio 2018

- Principali mansioni e responsabilità Partecipazione al progetto europeo “B-PLAS: bioplastics from sludge” (Accelerator Project della Climate-KIC), incentrato sulla trasformazione in bio-plastica dei fanghi prodotti da aziende di diversi settori. In tale progetto, che ha visto coinvolti partner industriali e istituzionali nazionali ed europei, mi sono occupato assieme al Prof. Mura Matteo e al Prof. Visani Franco (entrambi dell’Università di Bologna) della quantificazione e valutazione degli effetti economico-finanziari dell’iniziativa.

• Date (da – a) Settembre 2017 – gennaio 2018

- Principali mansioni e responsabilità Partecipazione al progetto “TIME” (Accelerator Project della Climate-KIC), incentrato sulla trasformazione di veicoli a combustibili in veicoli elettrici. In tale progetto, che ha visto coinvolti diversi partner nazionali, mi sono occupato assieme al Prof. Mura Matteo e alla Prof.ssa Toschi Laura (entrambi dell’Università di Bologna) della predisposizione del business plan relativo all’iniziativa.

## ATTIVITÀ DIDATTICA

- Date (da – a) Gennaio 2016 – oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università di Bologna e Bologna Business School
- Tipo di impiego Docente e Tutor
- Principali mansioni e responsabilità  
Attività di docenza e tutoraggio in diversi corsi e master universitari e non:
  - Executive Master in Business Administration;
  - International Executive Master in Business Administration (in English);
  - Executive Master in Business Administration (Part-time Weekend formula);
  - Executive Master in Business Administration (Night formula);
  - Executive Master in Supply Chain & Operations;
  - Hybrid Master in Business Administration (in English);
  - Executive Master in Business Innovation Design;
  - Executive Master in Technology and Innovation Management;
  - Executive Master in Sales and Marketing;
  - Open Program in Amministrazione, Finanza e Controllo;
  - Open Program in Procurement Management;
  - Master in Human Resources & Organization (in English);
  - Master in Marketing Management (in English);
  - Master in Gestione d'Impresa;
  - Corporate programs: Acetum, Capgemini, Carraro, Cisco, Coesia, Coswell, Estra, Ferrari, Italcir, Marchesini, Salvagnini, Utilitatis.

Inoltre, insegno dal 2021/2022 Strategic cost Management presso l'Università di Bologna, dove svolgo anche il ruolo di tutor didattico sui temi dei Sistemi di Misurazione delle Performance, del Cost Management e del Financial & Management Accounting.

Dall'anno accademico 2021/2022 insegno Strategic Management Accounting nell'ambito del Master MIEX (International Management) dell'Università di Bologna.

Ho curato inoltre la predisposizione del materiale cartaceo e digitale inerente al Progetto Watson di Intelligenza Artificiale (progetto di Bologna Business School).

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) Novembre 2017 a Maggio 2021
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università Politecnica delle Marche
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie economico-aziendali, metodi di analisi statistici quantitativi e qualitativi, metodologie di ricerca
- Qualifica conseguita Dottorato in Management and Law (curriculum Economia Aziendale)
- Date (da – a) Giugno ad agosto 2019
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Inter-university Consortium for Political and Social Research (ICPSR), University of Michigan (USA)
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie statistiche ed utilizzo di specifici software statistici
- Qualifica conseguita ICPSR Certificate

- Date (da – a) Settembre 2013 – Dicembre 2015
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Bologna – Laurea Magistrale in Economia e Gestione Aziendale
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie economico-aziendali
  - Qualifica conseguita Dottore in Economia e Gestione Aziendale (Votazione 110/110 con lode)
- Date (da – a) Settembre 2010 – Luglio 2013
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Bologna – Laurea Triennale in Economia e Commercio
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie economico-aziendali
  - Qualifica conseguita Dottore in Economia e Commercio (Votazione 110/110 con lode)
- Date (da – a) Settembre 2005 - Luglio 2010
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico Fulcieri Paulucci Di Calcoli
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie scientifiche e umanistiche
  - Qualifica conseguita Diploma (Votazione 100/100)

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Certificazione livello B2 conseguita a Giugno 2017 (Cambridge English Certificate)

OTTIMO

OTTIMO

OTTIMO

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Ottime capacità di lavorare in team, sviluppata sia in ambito accademico che sportivo.

Ottime capacità comunicative e di public speaking, sviluppate in particolare nell'ambito delle attività di tutoraggio e docenza accademiche, nonché durante l'attività di consulenza aziendale.

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Ottime capacità organizzative, sviluppate in ambito professionale e sportivo. In particolare, dal 2009 al 2018 sono stato responsabile di parte dell'attività sportiva del settore giovanile del società dilettantistica del Forlimpopoli Calcio (500 ragazzi iscritti all'anno). Inoltre, sempre dal 2009, sono stato istruttore sportivo e responsabile presso il campus estivo Sport Campus di Forlimpopoli (con circa 200 iscritti medi a settimana).

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Ottima conoscenza del pacchetto Office (Excel, Word e Power Point in particolare).

Buona conoscenza dello strumento di visualizzazione Tableau.

Ottima conoscenza del software statistico PIM.DEA (DEA BCC, CCR e Malmquist in particolare)

Ottima conoscenza del software statistico R (cluster analysis, regressioni e ANOVA in particolare)

Ottima conoscenza del software statistico SPSS

Buona conoscenza del software statistico STATA

PATENTE O PATENTI

Patente B - Automunito

Luogo e Data

Firma

Forlimpopoli 25/10/2024

